



Svenska
ESF-rådet

Godkänd den 4/5 2011

Olga Kili

Datum:

2011-04-11

Kontaktperson:

Verónica Morales

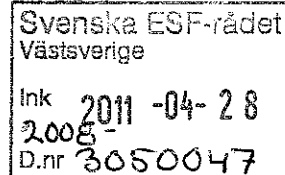
v.morales@raddningsmissionen.se

Slutrapport

Projektnamn: Framtidsspår

Diarienum: 2007-5050011

Projektperiod (ÅÅMMDD-ÅÅ-MM-DD): 2008-05-01–2010-12-31



Syftet med en enhetlig mall för slutrapportering är att underlätta spridning av resultat och metoder från Socialfondsprojekten i Sverige. I slutrapporten ombeds ni beskriva vilka resultat ni uppnådde samt redogöra för hur ni följde er tid- och aktivitetsplan. Slutrapporten förväntas omfatta mellan 10 och 15 A4-sidor.

Vänligen bifoga också gärna andra produkter och/eller rapporter etc som ni arbetat fram under er projekttid. Till slutrapporten ska också lägesrapport för den avslutande delen av ert projekt bifogas.

Under varje rubrik finns en inledande text om avsnittets innehåll. Det är viktigt att slutrapporten bygger på en diskuterande redogörelse. Från och med den 3:e rubriken och framåt bör om möjligt följande två frågor besvaras:

1. Redogör för eventuella orsaker till avvikelser.
2. Vad hade eventuellt kunnat göras bättre?

Om Du har frågor angående slutrapporteringen, hör av Dig till Din handläggare på Svenska ESF-rådet.

1. Sammanfattning

Ge en sammanfattande beskrivning av projekttid och framkomna resultat.

Projektet Framtidsspår har varit ett projekt inom Europeiska Socialfonden, ESF, programområde 2, som har haft fokus på målgruppen unga mellan 16-24 som står utanför arbetsmarknaden. Projektmedel beviljades av ESF-rådet i april 2008. Projektet startade i maj 2008 och avslutades i december 2010. Projektet har drivits i stadsdelen Gunnared i norra Göteborg.



Framtidsspårs övergripande syfte har varit att förebygga att unga människor i nordöstra Göteborg hamnar i utanförskap och främja ungas väg till etablering på arbetsmarknaden. Ett medel för detta var en ökad samverkan mellan olika aktörer som möter målgruppen.

Den idéburna organisationen Göteborgs Räddningsmission har fått rollen som projektägare. Åtta andra samverkande organisationer har funnits med i projektets planering och genomförande. Dessa organisationer har varit: SDF Gunnared, där både Socialtjänsten och Fritid varit representerade, bostadsbolagen Stena fastigheter och Bostads AB Poseidon, Ljungskile folkhögskola, Rosa huset, United sisters/Fryshuset, studieförbundet Bilda samt föreningen Eklövet. De nio samverkande organisationer har också varit representerade i projektets styrgrupp.

Projektets utgångspunkt har varit att bemöta ungdomarnas behov från ett helhetsperspektiv. Där behoven av arbete, utbildning, kultur och fritid formar en helhet. Därför har projektets insatser innefattat:

- o Alternativa skolformer
- o Bostadslösningar
- o Fritid / kultur
- o Arbetsträning /sysselsättning

Från maj 2008 till december 2010 har ca 114 ungdomar per år deltagit i någon av projektets aktiviteter.

Den verksamheten som gett mest framgång är utbildningssatsningen i form av en folkhögskolekurs, där 14 ungdomar gick ut med gymnasiebehörighet.

Ett annat viktigt resultat har varit etableringen av samverkansplattformen. Aktörerna som möter unga i stadsdelen har fått en större kunskap om och förtroende för varandra. Detta underlättar identifiering av och stöd till ungdomar som riskerar långvarig utanförskap.

Projektets stora utmaningar har varit dels att rekrytera och motivera ungdomar till projektets arbetsträning och sysselsättning. Dels att åtgärda avvikelserna orsakade av beslut fattade av Gunnareds stadsdelsnämnd, om att stoppa placeringar på arbetsträning under perioden september 2009 till mars 2010 på grund av ekonomiska besparingar. Dessa avvikelser ledde till att Göteborgs Räddningsmission fick lämna en begäran om ändringsbeslut till ESF-rådet. Ändringen justerade projektets budgetavvikelser både på kostnads och intäktssidan.



Lärdomar för framtiden

1. Det är viktigt att träffa en överenskommelse mellan samverkande aktörer som reglerar ansvar och risktagande.
2. Gör målgruppen delaktig i utformningen av projektets olika satsningar. Se målgruppen som en resurs, där deras delaktighet medför ett bättre resultat.
3. Förebygg sårbarhet kring projektets ledning och resurser genom att tidigt fokusera på att förankra projektets visioner och mål internt i varje deltagande organisation.

4. Projektets resultat

- Redogör kortfattat för det problem och de behov som projektet avsåg att fokusera kring.
- Redogör för projektets ambitioner att göra skillnad, det vill säga hur lösa problemet på ett bättre sätt. Ta utgångspunkt i den eller de programkriterier (lärande miljöer, samverkan, innovativ verksamhet, strategisk påverkan) som projektet valt, men också där så är aktuellt hur aktiviteterna av transnationell och regionalfondskaraktär bidragit.
- Vilka resultat och förslag till goda lösningar har projektet lett fram till?
- Vilken påverkan och genomslag har projektet åstadkommit på individnivå, organisationsnivå och system- och strukturnivå?

Det huvudsakliga problemet som Framtidsspår har arbetat med har varit utanförskapet bland unga vuxna i stadsdelen Gunnared. En stor grupp unga i stadsdelen växer med en negativ självbild och dålig självkänsla, ungdomar som inte känner tillhörighet till samhället och har en sviktande tillit till dess myndigheter. Ungdomarnas inre känsla av utanförskap förstärks av det omgivande samhällsbild av Göteborgs förort Gunnared, som problemområde. Konsekvensen blir ofta att ungdomarna söker sin tillhörighet på andra vägar, tyvärr ofta i kriminella nätverk.

Ett bidragande orsak till att ungdomar hamnar mellan stolarna är den bristande samverkan mellan olika myndigheter och aktörer. Detta försvarar ungdomarnas möjligheter till ett ansvarstagande och delaktig liv i samhället.

Framtidsspårs ambitioner har varit att etablera ett nätverk och stark samverkan mellan de nio organisationer som ingått i projektet. Dessa organisationer är Gunnareds stadsdelsförvaltning, Ljungskile folkhögskola, Bostads AB Poseidon, Stena Fastigheter AB, Föreningen Eklövet, Lövgårdets missionskyrka, Fryshuset i Göteborg, studieförbundet Bilda och Göteborgs Räddningsmission. Genom den starka samverkan och strävan efter att finna helhetslösningar för områdets ungdomar har projektet motverkat ungdomarnas utanförskap.

Framtidsspårs fokus har varit att möta ungdomarnas behov utifrån en helhetsbild. Oftast är ungdomarnas problem inte enbart att de saknar jobb utom



att de också saknar ett socialt nätverk, har någon psykisk sjukdom, saknar bostad och mycket annat. Genom Framtidsspårets nätverk har projektet strävat efter att hitta nya vägar och arbetssätt att samverka kring unga och deras situation. Genom samverkan underlätta deras väg till utbildning, arbete och egen försörjning. Projektets verksamhet har inte varit bara så kallade arbetsmarknadsaktiviteter, utan en blandning med många "fritidsverksamheter" inblandade – musik och kultur, tjejgrupper etc.

Resultat vi åstadkommit under projektiden:

1. Samverkansplattform - Etablerad nätverk för samverkan mellan aktörer som möter unga i stadsdelen Gunnared

Samverkan mellan de nio organisationer som ingått i projektet och även andra aktörer är ett konkret resultat av projektet. Aktörerna har fått en större kunskap om och förtroende för varandra.

Projektets styrgrupp har kommit fram till tre konkreta effekter Framtidsspår har gett:

- Behovet av att renodla insatsen sysselsättning för målgruppen som är långt ifrån arbetsmarknaden har identifierats och tydliggjorts i projektet. För Göteborgs stad innebär det behov att upphandla annan insats än arbetsträning, nämligen sysselsättning.

- En alternativ utbildningsform, folkhögskolekursen, där ungdomars delaktighet tagits tillvara, har utvecklats genom projektet. Detta visade sig vara den insats som gett bäst resultat.

- Att identifiera hinder strukturer för unga inom socialtjänsten genom att i projektet avsätta en resurs i form av en socialsekreterare arbetat med uppdraget. Tyvärr har implementeringen överskuggats av omorganisationen i Göteborgs stad som påverkat starkt stadsdelarnas organisation.

Rapporten "Samverkan för att möta unga" är ett konkret resultat av insatsen.

Ytterligare ett resultat av samverkan är beslutet av modell för boende lösningar för ungdomarna. Modellen vi valde att införa heter BASE.

BASE står för **B**ostad, **A**rbete, **S**kola, **E**genmakt

Verksamhetens olika delar kan beskrivas enligt följande:

First Base: en utvecklingsmöjlighet för de som ännu inte har arbetsförmåga via praktik

Second Base: fortsatt utveckling via praktik, studier, matchning mot arbetsmarknaden

Home Base: egna inkomster och en egen lägenhet - Det självständiga livet

7 av projektets ungdomar har deltagit i insatsen.

2. Folkhögskolekurs

Möjligheten att erbjuda en grupp ungdomar en folkhögskolekurs var ett framgångskoncept. 14 ungdomar fick delta aktivt i att utforma kursen, alla gick ut med gymnasiebetyg. Orsaken till framgången tror vi beror på ungdomarnas



aktiva delaktighet, de blev lyssnade på deras behov, uppmuntrade på deras motivation och initiativ, och för den pedagogiska skicklighet som lärare har visat. Kursen har anpassats individuellt till deltagarnas förutsättningar. Lärarna har fått tid och resurser att arbeta med ungdomarna och få dem att komma på banan, hitta sin drivkraft och få ett starkt självförtroende. Samtidigt har det funnits en morot som i sig varit en stark drivkraft – möjligheten att få gymnasiebetyg, inte bara en studieintroduktion.

3. Sysselsättning och arbetsträning

Under projekttiden har 38 ungdomar genomgått programmet för sysselsättning och arbetsträning. Arbetsträning/sysselsättning har förekommit i två omgångar, dels våren 2008-hösten 2009, dels från våren 2010-hösten 2010.

4. Fritid och kulturaktiviteter

80 ungdomar har deltagit i musik och kulturaktiviteter. En del har fått musikundervisning och en del gruppundervisning. Ett konkret resultat av verksamheten är den inspelade CD-skivan "Framtidsspår" med text och musik från ungdomar som deltagit i projektet. *"Framtidsspår är vägar och broar. Visioner och drömmar. I syfte att förena och förändra"* står det på skivomslaget.

5. Spridning

Under projekttiden har Framtidsspår spridit kunskaper och erfarenheter i olika konferenser och seminarier. Projektet har deltagit i stadsdelens sommarfestival och Lövgårdets två år i rad. Dessutom har vi anordnat olika föreläsningar inom områden, jämställdhet och mekanismerna bakom ungdomsvåldet i stadsdelen. Projektets slutresultat presenterades i Ungdomskonferensen anordnat av Fryshuset och flera andra organisationer i januari 2010.

6. Syfte och mål med projektet

- Redogör för projektets syfte/projektmål, delmål och avsedda resultat.
- Vad har projektet uppnått i förhållande till mål och planerat upplägg? Redogör dels med kvantitativa mått, dels kvalitativt i form av till exempel erhållna kunskaper och förändringar i attityder, riktlinjer, beteende etc.
- Vilket lärande åstadkom ni i projektet såväl internt som externt?
- Redogör för orsaker till avvikelser i förhållande till planerad verksamhet i projektansökan och hur detta har påverkat projektbudgeten.

Framtidsspårs övergripande syfte har varit att förebygga att unga människor i nordöstra Göteborg hamnar i utanförskap och främja ungas väg till etablering på arbetsmarknaden.

Projektets andra syfte har varit att utveckla och fördjupa ett samarbete mellan



olika aktörer som möter unga i Gunnared.

Ett tredje syfte med projektet har varit att sprida kunskap och påverka strukturerna i det omgivande samhället genom att sprida metoderna och arbetssätten som utvecklats inom Framtidsspår.

Tre huvudmålsättningar sattes för projektet:

1. Mål för projektets deltagare unga mellan 16-24 år: Bidra till att underlätta ungas etablering i arbetslivet samt förebygga att unga hamnar i utanförskap. Detta genom att 150 ungdomar deltar i projektets aktiviteter såsom, utbildning, arbetsträning, gruppverksamhet och musikverksamhet.
2. Mål för samverkan: Etablera en modell för samverkan som tillvaratar resurser på ett bättre sätt genom att ta fram en samverkansplattform.
3. Mål för mottagare av projektresultat: Påverka strukturer i det omgivande samhället som försvarar ungas etablering i arbetsliv och samhälle. Detta genom att anordna spridningskonferenser och seminarier.

För respektive mål har beskrivits hur målet ska uppnås, en blandning av aktiviteter, resultat och indikatorer. För respektive mål har också effekter beskrivits, av vilka flera inte är mätbara, vilket också har konstaterats i projektets första utvärderingsrapport. Nedan görs en jämförelse mellan mål och måluppfyllelse för respektive mål.

Mål

Måluppfyllelse

Målgrupp unga:

Bidra till att underlätta ungas etablering i arbetslivet samt förebygga att unga hamnar i utanförskap. Detta skall ske bl. a genom att

Projektet har uppfyllt målet, inte minst genom att man utvecklade en helt ny form av utbildning genom den folkhögskolekurs som Ljungskile folkhögskola ansvarade för.



150 ungdomar/år deltar i aktiviteter inom projektet. Av dessa kommer

- 20 ungdomar/år deltar i utbildning genom projektets försorg
- 10 ungdomar/år deltar i arbetsträning
- Två tjejgrupper/år med minst sex deltagare/grupp startar.
- Två killgrupper/år med minst sex deltagare/grupp startar.
- 40 ungdomar/år deltar i musikaktiviteter
- 20 ungdomar/år deltar i dansverksamheter

Effekten av detta blir:

- * Socialbidrag för gruppen unga 16-24 år i SDN Gunnared minskar med 10% under projekttiden
- * Förbättrat upplevt hälsotillstånd hos minst 25% av projektdeltagarna
- * Förbättrad upplevd boendesituation hos minst 25% av projektdeltagarna
- * Kriminalitet - antal brottsdömda 16-24-åringar i SDN Gunnared minskar med 10% under projekttiden
- * 10 ungdomar/år går vidare till arbetsträning eller praktikliknande insats
- * 10 ungdomar/år går vidare till arbete eller studier.

Lägger man ihop alla uppräknade grupper blir det 114 ungdomar/år.

20/år blev 14 som genomgick totalt, alltså betydligt färre. Samtidigt som det var en helt annan typ av kurs, som pågick i drygt 1,5 år. Arbetsträning/sysselsättning har förekommit i två omgångar, dels våren 2008-hösten 2009, dels från våren 2010-hösten 2010. P.g.a. svårigheter med rekrytering har det inte varit fullt i grupperna hela tiden. Totalt har 38 ungdomar deltagit i arbetsträning/sysselsättning. Tjejgruppen på Agora startade 2008 och har haft 6 deltagare i genomsnitt under tiden. United sisters startade sin tjejgrupp hösten 2010, med deltagare i åldern 15-17 år, men har parallellt haft samtalsgrupper med tjejer, samt i Electras regi för killar. De har dock varit yngre än målgruppen i projektet, åk 8, dvs ca 15 år. Svängdörren har haft en omfattande musikverksamhet under hela tiden. Totalt har ca 80 ungdomar deltagit, i genomsnitt 25-45/månad, varav 11-15 i körverksamhet, 7-11 i dansverksamhet, övriga i gruppverksamhet eller enskild. Skivan *Framtidsspår* producerades hösten 2009, fler produktioner är på gång.

Ej mätbart.

Ej mätbart, eftersom det inte gjorts en före-eftermätning enligt Richters scale, endast i begränsad omfattning för den första gruppen som varit inskriven i Ingången.

Ej mätbart.

Svårt att avgöra, eftersom det saknas en dokumentation som visar vad deltagare gått till efter att de avslutat aktivitet i *Framtidsspår*.



Målgrupp Samverkanspartner:

Etablera en modell för samverkan som tillvaratar resurser på ett bättre sätt, som förebygger att unga hamnar i utanförskap och som underlättar ungas etablering på arbetsmarknaden

Detta skall ske genom

- * kartläggning av befintliga strukturer, både hindrande och stödjande
- * skapandet av en gemensam metodplattform
- * produktion av en manual för denna metodplattform
- * tillämpning av metoderna Rickters scale och OCN - Open College Network

* Implementering av lärande i de ingående organisationernas ordinarie verksamhet

* Modeller för boendeformer för ungdomar utreds och börjar användas

Effekten av detta blir:

Effekten av det nya arbetssättet blir:

- * bättre utnyttjande/tillgång av varandras resurser
- * tidigare kunna upptäcka och motverka ungas väg in i kriminella eller andra destruktiva mönster
- * kostnad för skadegörelse i Bostads AB Poseidon och Stena fastigheter minskar med 15% under projektiden

* ökat förtroende mellan samverkanspartners

Målgrupp Mottagare av projektresultat:

påverka strukturer i det omgivande samhället som försvårar ungas väg till etablering i arbetsliv och samhälle, genom spridning av den modell som arbetats fram i nordöstra Göteborg

Detta skall ske bl. a genom genomförandet av två större seminarier eller konferenser under projektiden, samt med spridande av modellen

Uppfyllt genom den analys och förslag som socialsekreterare knuten till projektet lade fram under 2009.

Uppfyllt, se ovan.

Uppfyllt, se ovan. Dock kallas det samverkansplattform.

En manual låter sig inte produceras, vilket konstaterades i förra årets rapport.

Se ovan, i begränsad omfattning i Ingången.

Uppfyllt genom förslag till fyra arbetsgrupper: boendelösningar, fritid/kultur, arbetsträning/sysselsättning och alternativa skolformer

Uppfyllt genom Gunnared BASE

Långsiktigt mål, ej mätbart ännu.

Långsiktigt mål, ej mätbart ännu.

Ej mätbart. Statistik saknas.

Uppfyllt enligt de samverkande organisationerna

Långsiktigt mål, ej mätbart.

Delvis uppfyllt. Framtidsspår medverkade med monter på EU-mässa i okt 2010 och kommer att medverka på en ungdomskonferens i Göteborg i jan 2011.



genom information & marknadsföring, manual för metodplattform, andra publikationer, "Ung scen", "Lövgårdets dag" och andra metoder för synliggörande.

Delvis uppfyllt genom artiklar i RM:s tidning Din nästa.
Se ovan.
Uppfyllt, projektet har medverkat vid "Lövgårdets dag" tre gånger under projektiden.

Avvikelser och orsaker

1. Svårigheter att rekrytera deltagare som står långt från arbetsmarknaden.

Projektet har haft svårigheter att rekrytera ungdomar till arbetsträning, sysselsättning och även utbildningsinsatserna. Den gemensamma orsaken vi identifierat är att en stor andel av ungdomarna har varit långt från arbetsmarknaden och inte platsar/passar i eller är motiverade för de traditionella åtgärder som finns, det vill säga arbetstränings- eller utbildningsinsatser. En stor svårighet som projektet fått jobba mycket med är deltagares motivation och självbild.

Många ungdomar har ett bagage av misslyckanden, i kombination med ett stort ansvar för familj och vänner som också befinner sig utanför "systemet". Andra har kopplingar till gäng eller strukturer med kriminalitet och kopplingar till grå eller svart arbetsmarknad. Andra har varit eller är utsatta för hedersproblematik, våld, auktoritära system som går på tvärs med en demokratisk samhällssyn. Flera har erfarenhet av att familj eller unga vänner har dött eller blivit allvarligt misshandlade. Många har en beroendeproblematik med drog- och alkoholmissbruk med sig. Så har gruppen sett ut. Därför är det inte konstigt att det tar tid att bygga upp en verksamhet som både tar hänsyn till den här gruppens behov, lyssnar in individer och ger dem verktyg för att bygga ett starkare självförtroende.

En annan orsak till trögheten i rekryteringen är kopplad till handläggningstiden hos Socialförvaltningen och Arbetsförmedlingen. Handläggarna hos dessa myndigheter har inte haft den nödvändiga tiden att gå igenom vilka ungdomar som borde skrivas in i projektet på grund av deras arbetsbelastning.

2. Gunnareds beslut om att stoppa inskrivning av ungdomar till projektets arbetsträningsinsats.

I början på hösten 2009 fattade Gunnareds stadsdelsnämnd beslut om att stoppa alla åtgärder relaterade till arbetsträning i stadsdelen. Detta på grund av besparingskrav och avsaknad av ekonomiska medel för att finansiera sådana insatser. Beslutet drabbade projektet hårt, arbetsträningsverksamheten stängdes och personal fick sägas upp. Arbetsträning och sysselsättningsinsatser kunde startas på nytt först i mars 2010.

Dessa två avvikelser har också medfört att Göteborgs Räddningsmission fick begära ett ändringsbeslut hos ESF-rådet för att justera flera budgetposter både på kostnads och på intäktssidan. Detta har också medfört att ESF-bidraget för projektet blivit mindre än enligt det ursprungliga beslutet.



7. Arbetssätt

Vad var ert huvudsakliga arbetssätt? Beskriv kortfattat vilka metoder, utbildningar och andra aktiviteter som användes. Vad i metoderna och aktiviteterna var det som gjorde skillnad, d.v.s. som ledde fram till det önskade resultatet? Beskriv eventuellt nya metoder eller material som tagits fram i projektet.

Arbetsträning och sysselsättning för ungdomar inom Framtidsspår

Syftet med insatsen har varit att bryta målgruppens isolering och skapa ett socialt forum. Målsättningen var att erbjuda ungdomarna en plattform för att öka deras självkänsla och förbättra deras förutsättningar att få ett arbete eller gå en utbildning. Motivationsarbete och coachning har varit viktiga grundstenar, jämte det praktiska arbetet i den dagliga verksamheten. Deltagarna fick möjlighet att påverka en del av utformningen.

Metod:

Ett bedömningssamtal var inledningen i kartläggningen och prövningen av individens förutsättningar inför kommande insatser. Bedömningssamtalet innebar en aktiv medverkan av individen. En kartläggning gjordes även av andra pågående kontakter av relevans för målsättningen, utformat i nätverksarbete och stöd/motivationssamtal av utsedd kontaktperson.

Vägledning var det andra strukturerade och aktiverande steget, vars mål var hjälpa ungdomen att fatta ett realistiskt beslut och formulera en handlingsplan för vägen fram till det nya målet. Vägledning tog alltid sin utgångspunkt i individens egen bild av sin aktuella situation. Resultatet och den konkreta handlingsplanen dokumenterades skriftligt.

Program med arbetsträningsaktiviteter:

Aktiviteter i delvis arbetsliknande erbjöds deltagarna. Exempel på arbetsträningsaktiviteter är matlagning, verkstad, odling, djurskötsel, musikaktiviteter, skolträning, m.m.

Aktiviteterna var valbara och visade exempel på vad som kan ingå i arbetslivet eller studier. Handedarna utgick från deltagarens situation, vilja och intressen. Varje deltagare fick en kontaktperson som ansvarade för upprättandet av en individuell handlingsplan tillsammans med uppdragsgivaren/socialsekreteraren. Ungdomarnas utveckling följdes upp och utvärderades kontinuerligt.

Folkhögskolan



Pedagogisk folkhögskolekurs, från början var det tänkt att kursen skulle vara en introduktionskurs, men utifrån de starka behov och den motivation som deltagarna uttryckte, ändrades längd och inriktning så att kursen gav gymnasiekompetens och därmed högskolebehörighet.

Individuella stödsamtal

Projektets ungdomar fick möjlighet att vid behov gå på stödsamtal. Syftet var att ge unga människor möjlighet att samtala om olika livsfrågor, om relationer, identitet, ångest, känsla av ensamhet, ledsenhet, oro, förtvivlan, eller annat som känns viktigt. Samtalsterapeuten har fungerat som en resurs för de olika verksamheterna i Framtidsspår, framför allt för eleverna på folkhögskolan. Samtalsterapeuten har dels funnits regelbundet på skolan, dels tagit emot elever för enskilda samtal, dessutom varit handledarresurs för några av dem som arbetat i Framtidsspår.

Gruppverksamhet

Ungdomarna har fått möjlighet att på ett strukturerat sätt samtala om gemensamma frågeställningar med stöd av utbildade gruppledare. Syftet med insatsen är att få ungdomarna att sätta ord och bearbeta olika frågor i grupp.

Musik och kultur - Svängdörren

Syftet med kulturskolan Svängdörren var att genom rytmen, dansen, sången och musiken få ungdomarna att öppna upp för de goda krafter som alltför ofta får leva inlåsta och kvävda. Genom musik insatserna ville vi visa ungdomarna en motkraft och hitta vägarna till vårt eget inre skapande. Ungdomarna erbjöds musikundervisning individuellt eller i grupp. Ungdomarna har arbetat mycket med texter samt musik- och skivproduktion.

8. Deltagande aktörer i projektet

Redogör för vilka aktörer (organisationer, företag, myndigheter) som ingick i projektet, samt vad de konkret bidrog med, både vad gäller engagemang, ekonomiska resurser och påverkansarbete. Redovisa dessutom arbete i projektgrupp, styrgrupp och/eller referensgrupp samt gruppernas sammansättning. Hur har grupperna fungerat?

De organisationer som ingått i projektet och varit samverkande parter har varit: SDF Gunnared, där både Socialtjänsten och Fritid varit representerade, bostadsbolagen Stena fastigheter AB och Bostads AB Poseidon, Ljungskile folkhögskola, Lövgårdets Missionskyrka (Rosa huset), United sisters/Fryshuset, studieförbundet Bilda, föreningen Eklövet samt Göteborgs Räddningsmission, projektägare för Framtidsspår.



Alla samverkande parter har ingått i projektets styrgrupp. Ordförandeskap för projektet har varit roterande. SDF Gunnared har varit medfinansierare för projektet och ansvarat för placeringar av ungdomar i arbetsträning, sysselsättning och utbildning. Bostadsbolagen har tillsammans med SDF Gunnared ansvarat för framtagning och implementering av BASE-modellen. Ljungskile folkhögskolan har ansvarat för genomförandet av utbildningsinsatserna, också medfinansierat projektet. Fryshuset har ansvarat för gruppverksamheten för unga tjejer. Utöver ägarskap för projektet har Göteborgs Räddningsmission ansvarat för genomförandet av verksamheterna: arbetstränings/sysselsättningsinsatser, samtalsstöd, kulturskolan, gruppverksamhet för unga kvinnor som drabbats av hedersförtryck samt projektledning och spridning.

9. Jämställdhetsintegrering

Redogör för hur ni arbetat med jämställdhetsintegrering i ert projekt. Relatera till projektplan och utmaningar under arbetets gång.

Jämställdhet har varit ett centralt begrepp i projektet. Vi har lyft och gett forum för att diskutera och belysa jämställdhetsaspekterna både på individuellt plan och i gruppssammanhang.

Vi har anordnat ett antal seminarier inom ämnet:

- Under våren 2010 har vi bjudit in politiker, socialtjänst, lärare, polis, fritidsledare och personal från Stadsdelen Gunnared och Lärjedalen till tre stycken konferenser med Teater K och Män för jämställdhet.
- ca 20 stycken fastighetsskötare från bostadsbolagen Poseidon och Stena Fastigheter har genomgått utbildningen "Våga fråga".
- En jämställdhetsworkshop med Angered's lotsarnas arbetsgrupp genomfördes under våren 2010. Syftet med workshopen var att skapa en gemensam syn på jämställdhet och få tillfälle att i gruppen diskutera frågor kring jämställdhet, könsroller och bemötande.

10. Tillgänglighet för personer med funktionsnedsättning



Redogör för hur projektet arbetat för att förverkliga visionerna vad gäller tillgänglighet i projekt. Relatera till projektplan och utmaningar under arbetets gång.

Under projekttiden har vi strävat efter att projektets form insatserna så att de är tillgängliga för alla. Stor hänsyn har tagits till de individuella behoven och förutsättningar. Dessa aspekter har också lyfts upp i olika rapporter och sammanhang.

11. Regionala prioriteringar

Redogör för de eventuella regionala prioriteringar som ni arbetat med.

12. Spridning och påverkansarbete

Redogör för hur ni arbetat med spridning och påverkansarbete.

- Vilka personer/organisationer har ni riktat er till?
- Hur kan projektets idéer och erfarenheter omsättas i annan verksamhet?
- Vilka ytterligare insatser för påverkansarbetet skulle behövas för att nå dit ni vill? Vem/vilka bör göra det?

Under projekttiden har Framtidsspår spridit kunskaper och erfarenheter i olika konferenser och seminarier. Till dessa har politiker från stadsdelen och myndigheter såsom: socialtjänst, arbetsförmedling, skola, fritid, närjsukvård och polis bjudits in.

Projektet har deltagit i stadsdelens sommarfestival och Lövgärdets två år i rad. Dessutom har vi anordnat olika föreläsningar inom områden, jämställdhet och mekanismerna bakom ungdomsvåldet i stadsdelen.

Projektets slutresultat presenterades i Ungdomskonferensen anordnat av Fryshuset och flera andra organisationer i januari 2010.



13. Extern utvärdering

Redogör för hur den externa utvärderaren (om det är aktuellt) konkret bidragit i projektarbetet. Vilket stöd har det varit för projektledningen och hela projektet?

Framtidsspår valde Gunnar Svensson, integratia som projektets externa utvärderare. Som utvärderingsmetod valdes en så kallad lärandeutvärdering, som går ut på att kontinuerligt följa och stödja projektet för att bidra till lärande för de organisationer som ingår i projektet och för andra.

Utvärderaren har jag följt projektet under hela projekttiden och tagit fram tre utvärderingsrapporter. Den första rapporten kom i februari 2009 och kallades *Ingångsrapport*. Den tog sin utgångspunkt i en nulägesbeskrivning av den miljö där Framtidsspår växte fram – Lövgärdet i norra Göteborg.

Den andra utvärderingsrapporten – *Samverkan i gränsland* – kom i februari 2010. Den beskriver dels två av verksamheterna inom Framtidsspår och dels den samverkan som växte fram mellan de nio organisationer som står bakom projektet. Rapporten lyfte ett antal fokus som behövde uppmärksammas under projektets sista år – arbetsmarknad, långsiktig samverkan, organisation och kommunikation, lärande och implementering, jämställdhet och tillgänglighet, strukturförändringar och strategisk påverkan samt ungas röst.

I december 2010 kom slututvärderingen – *Somliga ljus brinner aldrig ut* - Grunden för slututvärderingen har varit intervjuer och samtal – med tidigare deltagare, med projektledare och styrgrupp. Rapporten belyser både projektets framgångar och misslyckande. Rapporten avslutas med ett antal rekommendationer inför framtiden.

14. Egenutvärdering

Redogör för hur ni själva arbetat med att utvärdera ert arbete. Vilket stöd har det varit för projektledningen och hela projektet?

Projektets egenutvärdering har varit nära kopplad till den externa utvärderingen. Den externa utvärderaren har varit delaktig i de flesta styrgrupper där utvärderingspunkten varit en återkommande del i dagordningen. Dessutom har utvärderaren träffat och stämt av med projektledningen kontinuerligt under projektets gång. Projektets målsättningar har följts upp kontinuerligt och beslut om att åtgärda avvikelser och förbättringar har skett utan onödiga fördröjningar.



15. Kommentarer och tips

Vilka tips skulle Du vilja delge framtida projekt? Vad gick bra och varför? Vad gick mindre bra och varför?

Rekommendationer för framtiden

1. Ta fram och skriv under ett samverkansavtal eller överenskommelse

Det viktigt att ta fram ett avtal eller överenskommelse som reglerar de samverkande parter ansvarstagande och risker. I Framtidsspår hade vi inte en sådan tydlig överenskommelse, vilket medförde att Göteborgs Räddningsmission fick ta ett tungt ansvar, särskilt vid avvikelser orsakade av andra organisationer.

2. Var noga med bemanningen av projektets olika roller

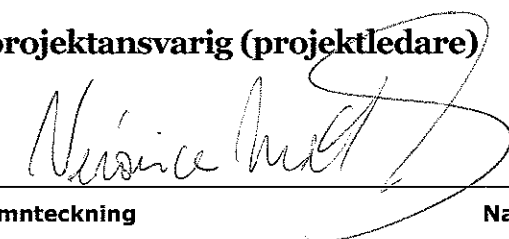
Det är viktigt med rekryteringsprocessen av projektets resurser, inte minst projektledaren. Kraven på kunskap och erfarenhet av att driva och leda stora projekt är nödvändigt för att säkerställa projektets måluppfyllelse. Minska sårbarheten vid sjukdom eller annat genom att förankra projektet bland flera av projektets medarbetare.

3. Kontaktpersoner

Vilka personer kan den som är intresserad av ytterligare information kontakta?

Verónica Morales, v.morales@raddningsmissionen.se Mikael Albertsson, m.albertsson@raddningsmissionen.se

Underskrift projektansvarig (projektledare)

2011-04-26  Verónica Morales

Datum

Namnteckning

Namnförtydligande

E-posta dessutom dokumentet till projektets ansvariga handläggare på Svenska ESF-rådet.

Kom ihåg att även fylla i projektets sista lägesrapport för att stöd ska kunna betalas ut.